

**Título:** LA IMPLANTACIÓN DEL "PACKAGING LOGISTICS". SITUACIÓN, PERSPECTIVAS Y LÍNEAS DE MEJORA DEL SECTOR DE CONSUMO NO ALIMENTARIO EN ESPAÑA

**Nombre:** GONZÁLEZ-PORTELA GARRIDO, ALICIA TRINIDAD

**Universidad:** Universidad de Vigo

**Departamento:** Organización de empresas y marketing

**Fecha de lectura:** 03/02/2016

**Programa de doctorado:** Xestión e Dirección de Empresas

**Dirección:**

> **Director:** Antonio Vaamonde Liste

> **Director:** JESÚS GARCÍA ARCA

**Tribunal:**

> **presidente:** José Carlos Prado Prado

> **secretario:** Ángel Ortiz Bas

> **vocal:** ISABEL GARCIA GUTIERREZ

**Descriptor:**

> INGENIERIA Y TECNOLOGIA DEL MEDIO AMBIENTE

**El fichero de tesis** no ha sido incorporado al sistema.

**Resumen:** RESUMEN

La presente Tesis Doctoral desarrolla un modelo de gestión para el diseño e implantación de envases y embalajes desde una perspectiva global de cadena de suministro, aunando tanto eficiencia logística y comercial, como sostenibilidad. El enfoque de esta Tesis es eminentemente práctico y, por tanto, se considera novedosa y útil no sólo en el mundo investigador, sino también en el mundo empresarial.

Para validar esta aplicabilidad se analiza la situación de los envases y embalajes en el sector de consumo, particularmente, en el ámbito de productos no alimentarios.

Previamente, tras llevar a cabo una profunda revisión del estado del arte en lo relativo al diseño y desarrollo de envases y embalaje en un contexto de cadena de suministro sostenible, se profundiza en el concepto ¿Packaging Logistics¿. Todo ello como paso previo al desarrollo de un nuevo concepto relacionado que se denomina ¿Sustainable Packaging Logistics¿ (SPL).

En este sentido, se propone un modelo de gestión integral para el diseño, implantación y mejora de envases y embalajes con un enfoque SPL, con el despliegue de 3 de pilares (requisitos de diseño, estructura organizativa y sistemas de medición), y 2 facilitadores (¿mejores prácticas¿ y promoción de cambios) orientados a la mejora competitiva a través del incremento de la eficiencia y sostenibilidad en la cadena de suministro. Asimismo, se propone un nuevo método (ESB: ¿Efficient and Sustainable Box¿) de medición que facilite el diseño de cajas eficientes y sostenibles.

A continuación, se analiza empíricamente dicho modelo en la cadena de suministro del sector de consumo no alimentario en España, basándose en las respuestas a un cuestionario electrónico de 271 empresas

envasadoras. Simultáneamente, se ha complementado el análisis anterior con el estudio de casos realizado en dos cadenas de distribución referente a nivel nacional e internacional: IKEA y MERCADONA.

Fruto de la ejecución de todas las fases anteriores surge la propuesta de una serie de líneas de mejora en el mencionado sector en relación a sus modelos de diseño y gestión de envases y embalajes.

Esta Tesis Doctoral aporta, por tanto, un modelo de diseño y gestión integral de envases y embalajes de aplicación práctica. Asimismo, presenta una profunda y detallada revisión del estado del arte sobre los envases y embalajes y su relación e integración con la sostenibilidad y la eficiencia global de la cadena de suministro.

Finalmente, desarrolla un amplio estudio sobre su situación y potenciales mejoras en la cadena de suministro del sector de consumo no alimentario en España.