

Título: LA RELACIÓN ESTRATEGIA COMPETITIVA-ESTRUCTURA ORGANIZATIVA Y SU INFLUENCIA EN EL ÉXITO DEL NEGOCIO. UNA APLICACIÓN A LAS EMPRESAS DE LA COMUNIDAD DE MADRID

Nombre: García Gómez, María Concepción

Universidad: Universidad Complutense de Madrid

Departamento: Organización de empresas

Fecha de lectura: 19/12/2000

Programa de doctorado: DIRECCIÓN Y ESTRATEGIA DE LA EMPRESA

Dirección:

> **Director:** LUIS ÁNGEL GUERRAS MARTÍN

Tribunal:

> **presidente:** JOSE ALVARO CUERVO GARCIA

> **secretario:** JOSÉ EMILIO NAVAS LÓPEZ

> **vocal:** EDUARDO BUENO CAMPOS

> **vocal:** José Ruiz Navarro

> **vocal:** JUAN MANUEL DE LA FUENTE SABATE

Descriptores:

> ORGANIZACION Y GESTION DE EMPRESAS

> CIENCIAS ECONOMICAS

El fichero de tesis no ha sido incorporado al sistema.

Resumen: EN ESTE TRABAJO DEFENDEMOS LA NECESIDAD DE AJUSTE O CONGRUENCIA ENTRE LA ESTRATEGIA COMPETITIVA Y LA ESTRUCTURA ORGANIZATIVA PARA CONSEGUIR NIVELES MAYORES DE EFICACIA. POR TANTO, PRETENDEMOS RESPONDER A LA SIGUIENTE PREGUNTA: ¿ES

EL AJUSTE ENTRE LA FORMA DE COMPETIR Y LA FORMA EN QUE SE ESTRUCTURAN LAS EMPRESAS UN FACTOR EXPLICATIVO DEL ÉXITO DE LOS NEGOCIOS?

EL PUNTO DE VISTA DESDE EL QUE VAMOS A AFRONTAR ESTA INVESTIGACIÓN INTEGRA LAS APORTACIONES DE LA TEORÍA DE LA ORGANIZACIÓN Y DE LA DIRECCIÓN ESTRATÉGICA, CONCRETAMENTE DE LOS ENFOQUES CONTINGENTE Y DE RECURSOS Y CAPACIDADES, RESPECTIVAMENTE, ESTO IMPLICA, DESDE LA PERSPECTIVA CONTINGENTE, ANALIZAR, LA ESTRATEGIA COMPETITIVA COMO FACTOR DE CONTINGENCIA EN EL DISEÑO DE LA ESTRUCTURA DE LA ORGANIZACIÓN Y, DESDE EL ENFOQUE DE RECURSOS Y CAPACIDADES, CONSIDERAR LA ESTRUCTURA ORGANIZATIVA COMO CAPACIDAD O HABILIDAD COLECTIVA MODERADORA DEL ÉXITO EN LA IMPLANTACIÓN DE LA ESTRATEGIA A NIVEL DE NEGOCIO.

A PARTIR DE UNA REVISIÓN DE LA LITERATURA, HEMOS CONSTRUIDO UN MODELO QUE RELACIONA LA ESTRATEGIA COMPETITIVA, LA ESTRUCTURA DE LA ORGANIZACIÓN Y LA EFICACIA DEL NEGOCIO.FINALMENTE,HEMOS CONTRASTADO EMPÍRICAMENTE DICHO MODELO SOBRE UNA MUESTRA DE EMPRESAS MEDIANASY NO DIVERSIFICADAS DE LA COMUNIDAD AUTÓNOMA DE MADRID.